

2026-08-27

Mönsterås kommun och behovet av affärsplaner, Del 3: Mönsterås Holding AB

I fyra delar kommer isaksson.se att granska om och hur Mönsterås tillämpar hur affärsplaner utarbetas, vem som bör utarbeta dessa, vilken kompetens som krävs för detta arbete samt dess betydelse och risker som uppstår när en affärsplan saknas.

I denna tredje del granskas Mönsterås Holding AB.

Innehåll

1	Mönsterås Holding AB har aldrig haft någon affärsplan!	3
2	Ekonomiska nyckeltal för Mönsterås Holding AB.....	3
2.1	Tabell	3
2.2	Diagram	4
3	Fråga 1: Behöver Mönsterås Holding AB en affärsplan nu?	4
4	Fråga 2: Vilka sitter i styrelsen för Mönsterås Holding AB?	5
4.1	När är det motiverat med 13 ledamöter i en bolagsstyrelse?	6
5	Vad som saknas i årsredovisningen	7
6	Bolagsstyrelsens ordförande Anders Johanssons (C) utbildning granskad.....	8
7	Fråga 3: Har kommunalrådet Anders Johansson (C) rätt kompetens?	9
8	Hur framsidan på Mönsterås Holding AB årsredovisning ser ut varje år.....	9
9	En jämförelse mellan Mönsterås, Kalmar och Oskarshamn holdingbolag	11
9.1	Mönsterås	11
9.2	Kalmar	11
9.3	Oskarshamn.....	11
10	Kommunalrådet Anders Johansson och Centerpartiet vill fortsätta sitt arbete!.....	11

1 Mönsterås Holding AB har aldrig haft någon affärsplan!

Den 10 augusti 2026 begär jag att få ta del av samtliga affärsplaner avseende Mönsterås Holding AB och får följande svar:



2 Ekonomiska nyckeltal för Mönsterås Holding AB

2.1 Tabell

Avkastning på kapital

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Avkastning på totalt kapital %	Negativt	Negativt	Negativt	Negativt	0,6	Negativt	0,67	Negativt	0,20
Avkastning på eget kapital %	Negativt	Negativt	Negativt	Negativt	Negativt	Negativt	Negativt	Negativt	Negativt
Rörelsemarginal %	Negativt	Negativt	Negativt	Negativt	1.9	Negativt	1,13	Negativt	0,14

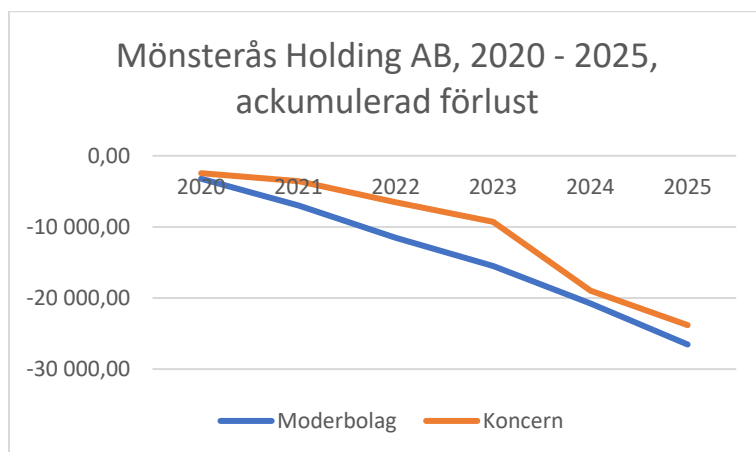
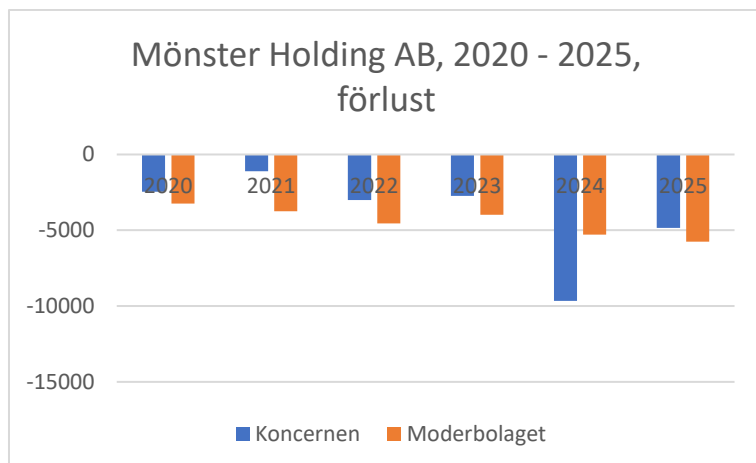
Årets resultat

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Koncernen	-2448	-1108	-3008	-2740	-9665	-4850
Moderbolaget	-3230	-3754	-4553	-3975	-5281	-5752

Akkumulerat

Moderbolag	Koncernen	År	Moderbolag	Koncernen
-3 230	-2 448	2020	-3 230	-2 448
-3 754	-1 108	2021	-6 984	-3 556
-4 553	-3 008	2022	-11 537	-6 564
-3 975	-2 740	2023	-15 512	-9 304
-5 281	-9 665	2024	-20 793	-18 969
-5 752	-4 850	2025	-26 545	-23 819

2.2 Diagram



3 Fråga 1: Behöver Mönsterås Holding AB en affärsplan nu?

Ja, en affärsplan – eller snarare en strategisk helhetsanalys och en reviderad affärs- och ägarplan – är till stor nytta för ett kommunalt holdingbolag som går med förlust. Den fungerar som ett styrinstrument för att identifiera grundorsakerna till underskotten och definiera om verksamheten ska förändras, bantas eller avvecklas.

Varför en plan behövs vid ständiga förluster

- Klargör syftet: Identifiera om bolaget har ett politiskt/samhällsnyttigt uppdrag som motiverar kostnaden, eller om det driver kommersiell verksamhet i onödan.
- Analyserar kassaflöde: Kartlägger varför pengarna försvinner i dotterbolagen och varför holdingbolaget inte balanserar resultatet.

- Skapar styrning: Ger kommunfullmäktige och styrelsen ett underlag för skarpare ägardirektiv i stället för att skjuta till nya skattemedel blint.

Vad planen måste innehålla för att göra nytta

- Orsaksanalys: Varför blöder bolaget? (Höga räntor, ineffektiv struktur eller felprissatta tjänster).
- Krav på avkastning eller nytta: Tydliga måttal för varje dotterbolag.
- Handlingsplan: Konkreta beslut om omstrukturering, sammanslagning eller likvidation.

4 Fråga 2: Vilka sitter i styrelsen för Mönsterås Holding AB?

En effektiv bolagsstyrelse i mindre och medelstora företag har vanligtvis mellan 3 och 7 ledamöter.

Mindre företag fungerar bäst med 3 till 5 personer. En mindre grupp kan fatta beslut mycket snabbare. **En alltför stor grupp blir ofta trög och ineffektiv. Styrelsen behöver tillräckligt många platser för att rymma viktig kunskap, som företagsekonomi, juridik och branschkunskap.**

Titta nu närmare på Mönsterås Holding AB:s styrelse, 13 ledamöter! Vilka kunskapsområden bidrog var och en med i styrelsearbetet?

Befattning	Namn
Ordförande	Ernst Nils Anders Johansson (f 1970)
Ledamot	John Thomas Halkjaer (f 1970)
Ledamot	Ernst Nils Anders Johansson (f 1970)
Ledamot	Eva Maria Katarina Johansson (f 1960)
Ledamot	Lars Erik Agne Jonsson (f 1981)
Ledamot	Anni Juhl Nielsen (f 1959)
Ledamot	Jan Roland Christer Olsson (f 1950)
Ledamot	Astrid Åsa Kristina Ottosson (f 1975)
Ledamot	John Michael Pettersson (f 1963)
Ledamot	Lejla Radovic (f 1978)
Ledamot	Robert Mikael Rapakko (f 1980)
Ledamot	Jens Gösta Robertsson (f 1969)
Ledamot	Madeleine Eva Elisabet Rosenqvist (f 1964)
Ledamot	Astrid Renée Solstad (f 1964)
Suppleant	Ingegerd Britt-Marie Domeij (f 1949)
Suppleant	Martina Sofie Engström (f 1982)
Suppleant	Gustav Erwin Trolle Gustavsson (f 1976)
Suppleant	Lars Birger Hollner (f 1945)
Suppleant	Ella Carina M Holmberg Olofsson (f 1955)
Suppleant	Lars Anders Lennart Johansson (f 1954)
Suppleant	Eivor Agneta Landberg (f 1945)
Suppleant	Lage Patrik Christian Nilsson (f 1970)
Suppleant	Sven-Erik Johan Svensson (f 1942)
Suppleant	Åke Torbjörn Uddén (f 1962)
Suppleant	Hans Sergej Mikael Vilson (f 1959)

S: 5 stycken, C: 4 stycken, M: 2 stycken och SD: 2 stycken.

4.1 När är det motiverat med 13 ledamöter i en bolagsstyrelse?

En bolagsstyrelse med 13 ledamöter kan motiveras, men det betraktas generellt som en mycket stor styrelse. Enligt svensk lagstiftning finns det inget formellt maxtak för antalet ledamöter i ett aktiebolag. Praxis för medelstora och stora bolag brukar dock ligga på mellan 5 och 9 ledamöter.

När en styrelse växer till 13 personer krävs det specifika, strategiska skäl för att motivera storleken framför riskerna för ineffektivitet.

En stor styrelse på 13 personer återfinns nästan uteslutande i komplexa miljöer där bred representation väger tyngre än snabb beslutsfattning.

Komplexa koncernstrukturer eller Joint Ventures: När flera stora ägargrupper, fonder eller samarbetspartners samäger ett bolag kräver ofta varje part egna platser för att skydda sina intressen och behålla insyn.

Behov av specialistkompetens: **Vid extremt komplex verksamhet (exempelvis internationell bankverksamhet eller global tech) kan bolaget behöva experter inom juridik, IT-säkerhet, hållbarhet, makroekonomi samt specifika geografiska marknader samtidigt.**

Reglerade marknader och börsbolag: Stora noterade bolag har ofta flera fasta utskott (exempelvis revisionsutskott och ersättningsutskott). För att bemanna dessa utan att överarbeta enskilda individer krävs ibland en större bas av ledamöter.

Så det en kan fråga sig av vilka av ovanstående skäl som motiverar Mönsterås Holding AB att ha en så extremt stor styrelse för en så förhållandevis liten verksamhet.

5 Vad som saknas i årsredovisningen

Ett kommunalt holdingbolag ska redovisa problem och väsentliga risker öppet och strukturerat i årsredovisningen enbart i enlighet med årsredovisningslagen med särskilt fokus på transparens mot ägaren kommunen.

Här är de viktigaste delarna där problem och osäkerheter ska synliggöras:

Förvaltningsberättelsen

- Väsentliga händelser under året: Problem som inträffat under räkenskapsåret (t.ex. akuta ekonomiska svårigheter, tvister eller avbrott i dotterbolag) ska beskrivas utförligt med ord.
- Framtida utveckling och risker: Styrelsen måste ge en rättvisande översikt av bolagets förväntade framtida utveckling, vilket inkluderar att belysa omvärldsrisker, marknadsproblem eller finansiella osäkerheter som kan drabba holdingbolaget eller dess dotterbolag.

Så här beskrivs verksamheten år från år:

Förvaltningsberättelse

Allmänt om Mönsterås Holding AB

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget bedriver ingen egen verksamhet, utan förvaltar aktier i de bolag som nämns nedan samt är samordnare för dessa bolag i övergripande frågor. Årets underskott i resultatet täcks av ägaren via tillskott som redovisas över eget kapital.

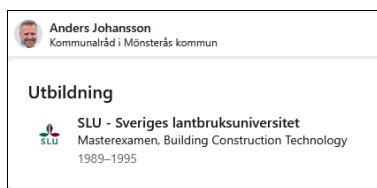
Ägarförhållanden

Mönsterås Holding AB (556526-8439) är moderbolag i en aktiebolagsrättslig koncern som består av moderbolaget Mönsterås Holding AB och dotterbolagen Ålem Energi Elnät AB (556179-6508), Vattenpalatset i Mönsterås AB (556277-6053) samt Mönsterås Utvecklings AB (556089-4601). Några av bolagen har dotterbolag i sin koncern enligt organisationsschemat nedan. Mönsterås Holding AB ägs till 100 % av Mönsterås kommun. Ansvarig tjänsteman är Fredrik Johansson.

Ständigt denna Fredrik Johansson...



6 Bolagsstyrelsens ordförande Anders Johanssons (C) utbildning granskad



Fråga: Ingår företagsekonomi i Anders Johanssons utbildning?

AI-översikt

Nej, "Buildings and building technology" är ett forsknings- och ämnesområde vid Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) i Alnarp med fokus på teknik och utformning av produktionsbyggnader, och det ingår ingen företagsekonomi i det ämnet. [SLU](#)

Områdets fokus

- **Teknik och konstruktion:** Handlar om utformning och optimering av byggnader för djurhållning, växthus och lagring.
- **Huvudämnen:** Klassas främst under teknologi och lantbruksvetenskap (teknik och biologi), snarare än ekonomiska ämnen. [SLU +2](#)

Om du letar efter företagsekonomi i relation till lantbruk eller byggnation ges det i så fall som separata kurser eller inom specifika utbildningsprogram (som exempelvis Lantmästare eller agronomprogrammen). [SLU](#)

På Alnarp bedrivs följande utbildningar:

- Företagsekonomi för den agrara näringen (15 hp)
- Företagsekonomi för trädgårdsföretaget (7,5 hp)

Huruvida Anders Johansson har deltagit på någon av dessa kurser torde vara ovidkommande.

15 hp är en mycket begränsad kompetens för att leda ett holdingbolag.

7 Fråga 3: Har kommunalrådet Anders Johansson (C) rätt kompetens?

Så här beskriver kommunalrådet Anders Johansson (C) sin egen kompetens på LinkedIn:

**Anders Johansson**
Kommunalråd i Mönsterås kommun

Avtalshandtering
 Kommunstyrelsens ordförande på Mönsterås kommun

Analytisk förmåga
 Kommunstyrelsens ordförande på Mönsterås kommun

Avtalsförhandling
 Kommunstyrelsens ordförande på Mönsterås kommun

Ledarskap
 Kommunstyrelsens ordförande på Mönsterås kommun
2 intyg

Politik
 Kommunstyrelsens ordförande på Mönsterås kommun
2 intyg

Byggnadsteknik

Styrelse
 Kommunstyrelsens ordförande på Mönsterås kommun
1 intyg

Ekonomisk planering
 Kommunstyrelsens ordförande på Mönsterås kommun

8 Hur framsidan på Mönsterås Holding AB årsredovisning ser ut varje år

Fastställelseintyg

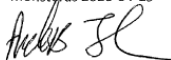
Mönsterås Holding AB
556526-8439

ÅRSREDOVISNING 2025
Räkenskapsår 2025-01-01 – 2025-12-31

Undertecknad styrelseledamot i Mönsterås Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 15 april 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Mönsterås 2026-04-15



Anders Johansson
Ordförande

Förvaltningsberättelse

Allmänt om Mönsterås Holding AB Verksamhetens art och inriktning

Bolaget bedriver ingen egen verksamhet, utan förvaltar aktier i de bolag som nämns nedan samt är samordnare för dessa bolag i övergripande frågor. Årets underskott i resultatet täcks av ägaren via tillskott som redovisas över eget kapital.

Sidan 4 i årsredovisningen

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-10

Årsredovisningen undertecknades av samtliga 2026-03-10

Anders Johansson
Ordförande

Robert Rapakko

Thomas Halkjaer

Åsa Ottosson

Erik Jonsson

Anni Juhl Nielsen

Michael Pettersson

Lejla Radovic

Jens Robertsson

Madeleine Rosenqvist

Christer Olsson

Renée Solstad

Katarina Johansson

Vår revisionsberättelse har avgivits 2026-
Azets Revision & Rådgivning AB

Niclas Bremström
Auktoriserad revisor

14 underskrifter, ingen läste texten!

9 En jämförelse mellan Mönsterås, Kalmar och Oskarshamn holdingbolag

9.1 Mönsterås



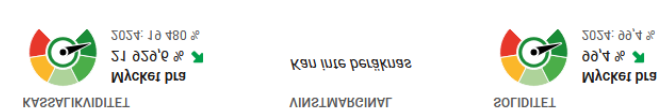
Avkastning på eget kapital: Negativt

9.2 Kalmar



Avkastning på eget kapital: 5,6%

9.3 Oskarshamn



Avkastning på eget kapital: 16,1%

10 Kommunalrådet Anders Johansson och Centerpartiet vill fortsätta sitt arbete!



Vi vill fortsätta jobba
för hela kommunens
bästa

